

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**NÔNG THỊ THIẾT**

**QUẢN LÝ TÀI CHÍNH  
TẠI BỆNH VIỆN ĐA KHOA TỈNH BẮC KẠN**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG  
NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

**THÁI NGUYÊN - 2020**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**NÔNG THỊ THIẾT**

**QUẢN LÝ TÀI CHÍNH**  
**TẠI BỆNH VIỆN ĐA KHOA TỈNH BẮC KẠN**

**Ngành: Quản lý kinh tế**  
**Mã số: 8.34.04.10**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**

**Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS TRẦN VĂN QUYẾT**

**THÁI NGUYÊN - 2020**

**LỜI CAM ĐOAN**

Tôi xin cam kết rằng nội dung của bài luận văn này là nỗ lực của cá nhân tôi. Các kết quả phân tích, kết luận trong khóa luận này (ngoài các phần tham khảo, trích dẫn) đều là kết quả làm việc của bản thân tôi.

Tôi cũng xin cam kết rằng bài luận văn này chưa được nộp cho bất kỳ một chương trình cấp bằng cao học nào cũng như bất kỳ một chương trình đào tạo cấp bằng nào khác.

*Thái Nguyên, ngày ... tháng 4 năm 2020*

**Học viên**

**Nông Thị Thiết**

## LỜI CẢM ƠN

Để hoàn thành luận văn này tôi đã nhận được sự hướng dẫn rất tận tình của cùng với những ý kiến đóng góp quý báu của các thầy, cô giảng viên Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh - Đại học Thái Nguyên. Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn chân thành và sâu sắc tới những sự giúp đỡ đó.

Tôi cũng xin chân thành cảm ơn tới lãnh đạo, đồng nghiệp, anh chị em tại Bệnh viện đa khoa tỉnh Bắc Kạn đã tận tình giúp đỡ trong quá trình hoàn thành luận văn của mình.

Xin cảm ơn sự động viên, hỗ trợ của gia đình, bạn bè đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi trong suốt quá trình thực hiện luận văn này.

Tôi xin chân thành cảm ơn./.

*Thái Nguyên, ngày tháng 4 năm 2020*

**Tác giả luận văn**

**Nông Thị Thiết**

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN .....	i
LỜI CẢM ƠN .....	ii
MỤC LỤC.....	iii
DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT.....	vii
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	viii
DANH MỤC CÁC HÌNH.....	x
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	<b>1</b>
1. Tính cấp thiết của đề tài luận văn .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	3
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	3
4. Ý nghĩa khoa học và thực tiễn của luận văn .....	4
5. Kết cấu luận văn.....	4
<b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ TÀI</b> <b>CHÍNH TẠI ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP LĨNH VỰC Y TẾ</b> .....	<b>5</b>
1.1. Tổng quan về đơn vị sự nghiệp công lập lĩnh vực y tế .....	5
1.1.1. Khái niệm, đặc điểm của đơn vị sự nghiệp công lập .....	5
1.1.2. Khái niệm, đặc điểm đơn vị sự nghiệp công lập lĩnh vực y tế.....	6
1.1.3. Phân loại đơn vị sự nghiệp công lập lĩnh vực y tế .....	9
1.2. Quản lý tài chính tại đơn vị sự nghiệp công lập lĩnh vực y tế .....	11
1.2.1. Khái niệm cơ chế quản lý tài chính.....	11
1.2.2. Sự cần thiết phải nâng cao hiệu quả quản lý tài chính đối với đơn vị sự nghiệp công lập lĩnh vực y tế .....	13
1.2.3. Nội dung của quản lý tài chính tại đơn vị sự nghiệp công lập lĩnh vực y tế .....	15
1.3. Các yếu tố ảnh hưởng tới thực hiện quản lý tài chính tại các đơn vị sự nghiệp công lập lĩnh vực y tế .....	23
1.3.1. Các yếu tố khách quan .....	23
1.3.2. Các yếu tố chủ quan .....	26
1.4. Kinh nghiệm thực tiễn về thực hiện cơ chế tự chủ tài chính tại các đơn vị sự nghiệp công lập lĩnh vực y tế .....	27

1.4.1. Kinh nghiệm tại Bệnh viện đa khoa tỉnh Yên Bái .....	27
1.4.2 Kinh nghiệm tại Bệnh viện đa khoa tỉnh Ninh Bình.....	29
1.4.3. Bài học kinh nghiệm về quản lý tài chính tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn .....	31
<b>Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU .....</b>	<b>33</b>
2.1. Câu hỏi nghiên cứu .....	33
2.2. Nguồn số liệu và phương pháp thu thập .....	33
2.2.1. Thu thập số liệu thứ cấp .....	33
2.2.2. Thu thập số liệu sơ cấp.....	33
2.2. Phương pháp phân tích.....	36
2.2.1. Phương pháp thống kê mô tả.....	36
2.2.2. Phương pháp so sánh.....	36
2.3 Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu .....	36
2.3.1. Các tiêu chí phản ánh tình hình KTXH tỉnh Bắc Kạn .....	36
2.3.2. Hệ thống chỉ tiêu phản ánh công tác quản lý tài chính tại Bệnh viện .....	37
<b>Chương 3: THỰC TRẠNG QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN ĐA KHOA TỈNH BẮC KẠN .....</b>	<b>39</b>
3.1. Khái quát về Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn .....	39
3.1.1. Quá trình hình thành và phát triển .....	39
3.1.2. Chức năng, nhiệm vụ của Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn.....	39
3.1.3. Cơ cấu tổ chức của Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn .....	41
3.1.4. Các yếu tố nguồn lực của Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn.....	42
3.1.5. Kết quả thực hiện thu chi tài chính tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn.....	44
3.2. Cơ sở pháp lý và quy trình quản lý tài chính tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn .....	50
3.2.1. Cơ sở pháp lý thực hiện cơ chế quản lý tài chính tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn.....	50
3.2.2 Quy trình quản lý tài chính.....	52
3.3. Thực trạng quản lý tài chính tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn .....	53
3.3.1. Lập dự toán thu chi.....	53

3.3.2. Chấp hành dự toán thu chi .....	60
3.3.3. Công tác quyết toán thu chi.....	82
3.3.4. Công tác thanh tra, kiểm tra tài chính .....	86
3.4. Phân tích các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý tài chính tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn .....	90
3.4.1. Các yếu tố khách quan .....	90
3.4.2. Các yếu tố chủ quan .....	97
3.5. Đánh giá chung về quản lý tài chính tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn.....	101
3.5.1 Những kết quả đạt được .....	101
3.5.2 Hạn chế, tồn tại và nguyên nhân .....	102
<b>Chương 4: GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN ĐA KHOA TỈNH BẮC KẠN .....</b>	<b>105</b>
4.1. Định hướng và mục tiêu quản lý tài chính tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn ...	105
4.1.1. Định hướng, mục tiêu phát triển y tế tỉnh Bắc Kạn đến năm 2020, tầm nhìn đến năm 2030 .....	105
4.1.2 Định hướng của ngành y tế về quản lý tài chính bệnh viện công lập .....	106
4.1.3. Định hướng quản lý tài chính tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn.....	107
4.1.4. Mục tiêu quản lý tài chính tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn.....	108
4.2 Giải pháp hoàn thiện cơ chế quản lý tài chính tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Bắc Kạn .....	108
4.2.1. Giải pháp hoàn thiện lập dự toán thu chi .....	108
4.2.2. Giải pháp tổ chức thực hiện thu chi .....	109
4.2.3. Giải pháp thực hiện công tác quyết toán thu chi.....	114
4.2.4. Giải pháp về công tác thanh tra, kiểm tra tài chính.....	115
4.2.5. Các giải pháp khác .....	116
4.3 Kiến nghị .....	118
4.3.1. Kiến nghị đối với Nhà nước và các bộ ban ngành .....	118
4.3.3. Kiến nghị đối với UBND tỉnh Bắc Kạn .....	118
4.3.2. Kiến nghị đối với Sở Y tế, Sở Tài chính tỉnh Bắc Kạn.....	118
<b>KẾT LUẬN .....</b>	<b>119</b>
<b>DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO.....</b>	<b>120</b>

**PHỤ LỤC** .....122



**DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT**

<b>STT</b>	<b>Chữ viết tắt</b>	<b>Nguyên nghĩa</b>
1	BHYT	Bảo hiểm y tế
2	BS	Bác sỹ
3	BTC	Bộ Tài chính
4	BVĐK	Bệnh viện đa khoa
5	BYT	Bộ y tế
6	CBNV	Cán bộ nhân viên
7	CP	Chính phủ
8	ĐVSN	Đơn vị sự nghiệp
9	HĐSN	Hoạt động sự nghiệp
10	KCB	Khám chữa bệnh
11	NĐ	Nghị định
12	NSNN	Ngân sách nhà nước
13	QĐ	Quyết định
14	TCBV	Tài chính bệnh viện
15	TT	Thông tư
16	TTB	Trang thiết bị
17	TTg	Thủ tướng
18	UBND	Ủy ban nhân dân
19	XHH	Xã hội hóa

**DANH MỤC CÁC BẢNG**

Bảng 2.1:	Ý nghĩa của điểm số trung bình .....	35
Bảng 3.1:	Đặc điểm về nhân lực tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017 - 2019.....	42
Bảng 3.2:	Kết quả thu tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017 - 2019 .....	45
Bảng 3.3:	Kết quả chi tại BVĐK Bắc Kạn giai đoạn 2017 - 2019.....	48
Bảng 3.4:	Dự toán thu tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017 - 2019.....	55
Bảng 3.5:	Dự toán chi tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017 - 2019 .....	57
Bảng 3.6:	Kết quả khảo sát về công tác lập dự toán tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn.....	58
Bảng 3.7:	Kết quả thực hiện dự toán thu tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017 - 2019.....	61
Bảng 3.8:	Đánh giá về chấp hành dự toán thu tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn .....	62
Bảng 3.9:	Kết quả thực hiện dự toán chi tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017 - 2019.....	66
Bảng 3.10:	Nội dung chi cho con người tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017 - 2019 .....	67
Bảng 3.11:	Tổng hợp mức lương cơ sở đối với CBCCVN và lực lượng vũ trang giai đoạn 2017 - 2019 .....	68
Bảng 3.12:	Hệ số hưởng thu nhập tăng thêm theo chức vụ và trình độ tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn .....	70
Bảng 3.13:	Chi thu nhập tăng thêm cho người lao động tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017 - 2019.....	72
Bảng 3.14:	Nội dung chi quản lý hành chính tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017 - 2019.....	73
Bảng 3.15:	Nội dung chi nghiệp vụ chuyên môn tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017 - 2019.....	74
Bảng 3.16:	Nội dung chi mua sắm, sửa chữa tài sản tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017 - 2019.....	76
Bảng 3.17:	Nội dung chi khác tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017 - 2019 .....	77
Bảng 3.18:	Nội dung chi trích lập các quỹ tại BVĐK tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017 - 2019.....	78